

‘Wij willen bekend om onze prestaties’

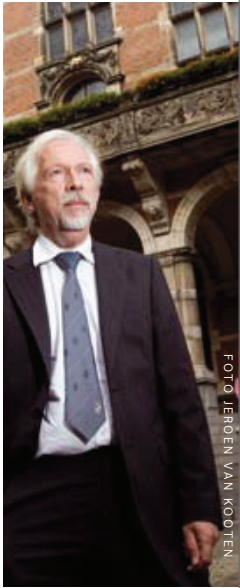


FOTO JEROEN VAN KOOTEN

Prof.dr. Sibrand Poppema (Mussel, 1949) is sinds 1 september 2008 CvB-voorzitter van de RUG. Tot dan was hij vice-voorzitter van de Raad van Bestuur van het UMCG. Hij studeerde geneeskunde en pathologie in Groningen en promoveerde er in 1979. In 1995 werd hij hoogleraar algemene en speciële pathologie aan de RUG. Van 1999 tot 2008 was hij decaan en portefeuillehouder onderzoek van de Faculteit Medische Wetenschappen. Hij woont met zijn vrouw in de Allersmaborg in Ezinge.



FOTO RONALD VAN DE HEERIK

Drs. Jan Willem Oosterwijk (Krimpen aan de IJssel, 1951) is sinds 1 maart 2007 voorzitter van het College van Bestuur van de Erasmus Universiteit in Rotterdam. Hij studeerde economie in Groningen en haalde zijn bul in 1975. Vanaf 2000 was hij secretaris-generaal van het ministerie van Economische zaken. Hij betoonde zich een toegewijde alumnus: onder meer was hij van 2001 tot 2007 lid van de Alumniraad van de RUG. Oosterwijk is getrouwd en woont in Oegstgeest. Hij is getrouwd en heeft drie kinderen.

Ook in de universitaire wereld neemt de internationalisering toe en daarmee de concurrentie. Universiteiten zijn op zoek naar gemotiveerde studenten en de beste onderzoekers. Waar moeten de prioriteiten liggen? **Sibrand Poppema**, sinds september voorzitter van het College van Bestuur van de RUG en zijn collega bij de Erasmus Universiteit **Jan Willem Oosterwijk**, beiden RUG-alumni, ontvouwen hun ambities en toekomstplannen.

De nieuwe bestuursvoorzitter van de RUG, Sibrand Poppema, heeft de eerste week van september al een overvolle agenda. Hij zal nog veel nieuwe dingen beleven, maar kennismaken met de RUG hoeft hij niet. Poppema studeerde medicijnen in Groningen, promoveerde er en vertrok daarna naar buitenlandse universiteiten. Tot hij in 1995 door het UMCG werd teruggehaald naar Nederland. Eigenlijk had Poppema andere plannen, maar hij dacht: ‘als ik terug ga naar Nederland dan wél naar Groningen.’

Poppema wil het op veel punten anders gaan doen dan zijn voorganger Simon Kuipers. Hij wil voornamelijk zijn aandacht meer richten op de buitenwereld. ‘Mijn rol moet nu éxtern zijn, terwijl er tot nu toe bij de RUG juist veel interne dingen moesten gebeuren.’ Die interne zaken wil Poppema efficiënt aanpakken. ‘Vanaf nu wordt er minder vaak en met minder mensen tegelijk overlegd, dat scheelt besluitmomenten.’ Wel wil Poppema meer aandacht voor decanen. Hij was immers zelf jarenlang decaan van de medische faculteit. ‘We willen de decanen overtuigen van onze plannen en deelgenoot maken van de beslissingen.’

Boegbeeld

Jan Willem Oosterwijk, sinds anderhalf jaar collegevoorzitter van de Erasmus Universiteit in Rotterdam (EUR), ziet zichzelf ook vooral als boegbeeld van zijn universiteit. ‘De college-

voorzitter is de vertegenwoordiger van de universiteit naar buiten, actief in het leggen van verbindingen met andere universiteiten, maar ook met de stad en de regio.’ Oosterwijk ziet een aantal verschillen tussen beide universiteiten. ‘In de eerste plaats is de EUR natuurlijk veel multicultureler dan de RUG. We willen een smeltkroes zijn, dat is een bijzondere ervaring.’ Daarnaast heeft de EUR een taak in de regio te vervullen, vindt Oosterwijk. ‘Door middel van onderzoek, bijvoorbeeld in verband met de haven en stedelijke ontwikkeling, willen we ons nuttig maken voor de stad Rotterdam.’

Concurrenten

Wat het onderzoek betreft wil Oosterwijk graag samenwerken met andere universiteiten, maar op het gebied van onderwijs ziet hij liever concurrentie. De EUR moet er internationaal toe doen, vindt hij. Ook Poppema heeft deze ambitie. ‘We willen de beste universiteit in Nederland zijn en in de top vijftig van de wereld staan. Om dit te bereiken moet het onderzoek en onderwijs verbeteren. Allereerst moeten de rendementen omhoog. Studenten moeten minder lang over hun studie doen en er moeten er minder uitvallen,’ vindt Poppema. Oosterwijk beaamt dat de uitval een echt probleem is.

Op dit moment verkiest de RUG een stimulerende aanpak boven selecteren aan de poort. Poppema: ‘We kiezen ervoor om meer contact

staan



Steun van alumni

Ook op onderzoeksgebied heeft Poppema zijn plannen al uitgestippeld. Als onderzoeker weet hij waar de problemen liggen. In alle faculteiten wil hij 'toppers' binnenhalen. Topprestaties zijn nu eenmaal goed voor de zichtbaarheid van de universiteit. Dat de professoren zelf hun onderzoeksgeld moeten binnenhalen en daar soms moeite mee hebben, vindt Poppema geen groot probleem. Wel vindt hij dat onderzoekers best assertiever mogen zijn in het binnenhalen van geld. Ook Oosterwijk wil het bedrijfsleven aanspreken. 'Als je je onderzoek en onderwijs beduidend hoogwaardiger wilt maken, dan heb je veel meer geld nodig.' Van de overheid verwacht hij op dit punt niet veel voor het onderwijs.

Poppema ziet de komende jaren een grote rol weggelegd voor alumni. Hij wil dat de oudstudenten zich meer betrokken gaan voelen bij de universiteit. 'Alumni moeten trots zijn op de RUG en dankbaar voor hun studie.' Heel concreet hoopt Poppema op meer financiële steun om toponderzoekers aan te trekken. Afgestudeerden kunnen op die manier bijdragen aan het succes van de universiteit. 'Ik ben zelf ook trots op de RUG en blij dat ik de kans heb gehad te studeren.' Oosterwijk vindt dat de RUG al heel ver is met het aan zich binden van alumni. 'Daar moeten wij in Rotterdam echt nog veel meer aan doen.'

Met zijn anderhalf jaar ervaring als bestuursvoorzitter heeft Oosterwijk nog wel een tip voor zijn collega: 'Zorg dat je als voorzitter dicht bij de studenten blijft staan,' raadt hij aan. 'Je ziet heel gauw alleen maar belangrijke functionarissen en dan creëer je toch een eigen werkelijkheid.' Aangezien Poppema hoogleraar blijft en promovendi blijft begeleiden, zal dit wellicht geen probleem zijn. Poppema heeft in ieder geval al veel plezier in zijn nieuwe functie. 'Dit is misschien wel de leukste baan van Nederland. Ik kom elke dag nog weer ietsje opgewekter thuis.'

TEKST > JOSÉ RITSEMA
FOTO > MICHEL DE GROOT

tussen docenten en studenten te organiseren, vooral in het eerste studiejaar.' Zo stelt het college extra geld beschikbaar om meer docenten aan te kunnen stellen. Studenten hoeven overigens niet bang te zijn dat de RUG op een hbo-instelling gaat lijken. 'Studenten hebben hier nog steeds meer vrijheid.'

Buitenland

Naast verbetering van onderwijs en onderzoek is internationalisering één van Poppema's speerpunten. De RUG moet volgens hem meer buitenlandse studenten aantrekken. Het is de bedoeling dat buitenlandse en Nederlandse studenten meer met elkaar in aanraking komen. Dit kan door het Engelstalig onderwijs

te stimuleren. Studeren in het buitenland wil Poppema ook aanmoedigen. Omdat hij begrijpt dat dat voor sommige studenten moeilijk is, wil hij de mogelijkheden vergroten door meer samen te werken met buitenlandse universiteiten. 'Samen met buitenlandse universiteiten opleidingen opzetten.'

Poppema juicht het toe als studenten gaan rondshoppen voor hun master, in het buitenland of bij een andere Nederlandse universiteit. 'Dat is goed vanuit het perspectief van de student.' Volgens Oosterwijk is er, zeker in de masterfase, meer concurrentie nodig tussen universiteiten. 'Verschil mag er zijn, dat is ook in het belang van de studenten.'